

## ОТЗЫВ

на автореферат **Борея Константина Викторовича** «**Трансформация производственно-сбытовой системы АПК Республики Беларусь в условиях цифровой экономики**» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. - экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)

Трансформация охватила все виды экономической деятельности и обусловлена комплексом современных тенденций, которые оказывают существенное влияние на развитие мировой и национальных экономик. Агропромышленный комплекс, выполняющей социально-значимую задачу по обеспечению населения продовольствием, не является исключением, а наоборот, его развитие базируется на увеличении численности мирового населения, что требует роста объемов производства. В этой связи цифровая трансформация выступает как наиболее прогрессивный инструмент в решении производственных и соответственно сбытовых задач.

Соискателем проведено комплексное исследование по разработке новых направлений по трансформации производственно-сбытовой системы АПК, что позволило в теоретическом плане развить теоретико-методические основы предмета исследования; в методическом – разработать систему показателей и соответствующую методику оценки цифрового развития на уровне организации; в практическом – механизм трансформации производственно-сбытовой системы АПК на национальном уровне и практические рекомендации по развитию инфраструктуры на основе цифровизации аграрной сферы.

Важным аспектом исследования является широкая апробация полученных результатов и основных положений, выносимые на защиту. Так, на стр. 5-6 автореферата указано, что личный вклад автора подтверждается справками и актами о практическом применении результатов кандидатской диссертации соискателя, выданными Министерством сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, РУП «НПЦ НАН Беларуси по картофелеводству и плодоовощеводству», СПК «Гигант» Бобруйского района, ОАО «Александрия-Агро» Каменецкого района, учреждением образования «Белорусская государственная орден Октябрьской».

Также следует отметить, что ряд положений подтверждают экономическую значимость предлагаемых разработок. На стр. 14 автореферата автором приведены расчетные данные по строительству картофелехранилища в СПК «Гигант» Бобруйского района и разработке



стратегии развития on-line торговли продукцией для ОАО «Александрия-Агро» Каменецкого района и СПК «Гигант» Бобруйского района.

*В то же время работа только бы выиграла, если автор, определяя организационные и экономические инструменты механизма трансформации ПСС АПК Республики Беларусь в условиях цифровой экономики, в своих расчетах учел и развитие экспортного потенциала АПК Республики Беларусь (рисунок 4 автореферата). В данном контексте были бы интересны результаты функционирования адаптированной к условиям цифровой экономики системы управления каналами сбыта продукции АПК.*

В целом, как видно из автореферата, работа выполнена на высоком теоретическом и практическом уровне, исследован большой фактический материал, все сделанные выводы и предложения обоснованы. По результатам исследований опубликовано достаточное количество работ научного характера.

Диссертационная работа Бореля Константина Викторовича отвечает предъявляемым к ней требованиям, а ее автор заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук.

Выражаю свое согласие на размещение отзыва на автореферат на сайте учреждения образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия».

Доктор экономических наук  
по специальности 08.00.05 –  
Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями,  
отраслями, комплексами: АПК и сельское хозяйство),  
доцент, профессор кафедры экономики и менеджмента  
ФГБОУ ВО «Башкирский государственный  
аграрный университет»

*А. Кузнецова*

Кузнецова Альфия Рашитовна

«14» февраля 2024 г.



Контактная информация:  
ФГБОУ ВО «Башкирский государственный аграрный университет»  
Адрес: 450001 Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. 50-летия Октября, 34  
Телефон: 8(961) 357-60-07  
E-mail: alfia\_2009@mail.ru

*Возвращаю в совет 24.02.2024г.  
из Башкирской*

*Кузнецова*  
*К.В. Борель*  
*27.02.2024*