

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Бореля Константина Викторовича  
«Трансформация производственно-сбытовой системы АПК  
Республики Беларусь в условиях цифровой экономики»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и  
управление народным хозяйством**

Государства – члены Евразийского экономического союза (далее – Союз) в качестве значимого долгосрочного ориентира для прогрессивного развития аграрного сектора видят внедрение цифровых решений. Исходя из того, что Республика Беларусь является нетто-экспортером сельскохозяйственной продукции и продовольствия важно использовать современные инструменты по повышению эффективности и конкурентоспособности АПК. В этой связи тема диссертационного исследования Бореля К. В. безусловно весьма актуальна и имеет большую практическую значимость.

По представленному автореферату видно, что диссертационное исследование соискателя базируется на большом фактическом материале с использованием различных методов анализа, позволяющих сделать комплексный экономический анализ рассматриваемой проблемы, получить достоверные выводы и разработать конкретные механизмы, методику и практические рекомендации.

Научная новизна настоящего исследования состоит в развитии теоретико-методических основ трансформации производственно-сбытовой системы АПК в условиях цифровой экономики с учетом существующих научных теорий и концепций объекта исследования; в разработке конкретных решений проблемы (методика оценки уровня цифрового развития производственно-сбытовой системы организации АПК; механизм трансформации производственно-сбытовой системы АПК Республики Беларусь в условиях цифровой экономики; практические рекомендации по развитию инфраструктуры для производителей картофеля и картофелепродуктов в Республике Беларусь).

Учитывая, что в настоящее время на уровне Союза проводится работа по выработке общих подходов инфраструктурной модернизации предприятий аграрного сектора экономики, в том числе за счет масштабного использования цифровых технологий, то



предложения Бореля К. В. могут стать научной основой по обоснованию оптимизации расходов на внедрение и реализацию инноваций. По нашему мнению, практическое использование данных разработок позволит существенно повысить научность и обоснованность стратегических направлений трансформации производственно-сбытовой системы АПК Беларуси и государств – членов Союза в соответствии с принятыми Договором о Союзе, Концепцией согласованной (скоординированной) агропромышленной политики государств – членов Таможенного союза и Единого экономического пространства, а также картой развития агроиндустрии, которая фактически является инвестиционной базой данных перспективных проектов в агропромышленной сфере.

В целом, судя по автореферату, диссертация подготовлена на достаточно высоком научном уровне. Это позволяет сделать вывод о том, что представленная работа отвечает требованиям ВАК Республики Беларусь, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Борель К. В. заслуживает присуждения ей искомой ученой степени кандидата экономических наук по избранной специальности.

Выражаю свое согласие на размещение отзыва на автореферат Бореля Константина Викторовича на сайте учреждения образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия».

Начальник отдела агропромышленной  
политики и межгосударственных проектов  
Департамента агропромышленной  
политики Евразийской экономической  
комиссии,

кандидат экономических наук, доцент

 М.С. Байгот

*Лодзинев*



*М.С. Байгот*

Консультативный  
кадровый отдел

*К.В. Борель*

*Поступил в  
совет 24.02.2024 г.*

*И.И. Воллафрамм*

2

*Ознакомил*

*К.В. Борель*

*27.02.2024*

*К.В. Борель*