

В совет по защите диссертаций К 05.30.01 при учреждении образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Бореля Константина Викторовича на тему «Трансформация производственно-сбытовой системы АПК Республики Беларусь в условиях цифровой экономики», предоставленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)

Актуальность темы диссертационного исследования Бореля К. В. достаточно очевидна, принимая во внимание современные реалии и тенденции развития агропромышленного комплекса как в Республике Беларусь, так и Российской Федерации. При этом трансформация охватила все бизнес-процессы агропромышленного производства и основывается на инновационном и цифровом развитии. Последнее получили широкое распространение в мировой и отечественной практике.

По мнению эксперта, Борелю К. В. в полной мере удалось раскрыть теоретические и методические основы трансформации производственно-сбытовой системы АПК в условиях цифровой экономики (первая глава), выполнить системный анализ и оценка эффективности функционирования производственно-сбытовой системы АПК Республики Беларусь и в данном контексте разработать методику оценки уровня цифрового развития ПСС организации АПК (вторая глава). Представляет бесспорный интерес разработка автором механизма трансформации производственно-сбытовой системы АПК Республики Беларусь в условиях цифровой экономики, а также практических рекомендаций по развитию инфраструктуры, которая предложена для производителей картофеля и картофелепродуктов (третья глава). Все представленные разработки внедрены на практике, начиная с Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, сельскохозяйственных организаций и заканчивая учреждением образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного

Данные подходы соответствуют объекту и предмету исследования, а также подтверждают выполнение поставленной цели и задач.

В качестве обсуждения хотелось бы отметить следующее:

1. На стр. 7 автореферата автором указано, что «в) цифровые каналы товародвижения основываются на виртуальных интернет-коммуникациях, охватывающих большое количество фактических и потенциальных потребителей, обеспечивая снижение транзакционных издержек». В данном контексте хотелось бы уточнить – какую долю в настоящее время занимают транзакционные издержки в структуре затрат АПК Республики Беларусь?

2. В рамках второго защищаемого положения следовало бы представить систему показателей оценки уровня цифрового развития производственно-сбытовой системы организации АПК, что только бы усилило авторскую разработку (стр. 10 автореферата).

Однако данные предложения не снижают общего положительного впечатления от работы и содержания автореферата. Это позволяет сделать вывод о том, что диссертация Бореля Константина Викторовича на тему «Трансформация производственно-сбытовой системы АПК Республики Беларусь в условиях цифровой экономики» является самостоятельным, обоснованным и завершённым исследованием, отличается научной новизной, а автор работы заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

Выражаю свое согласие на размещение отзыва на автореферат на сайте учреждения образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия».

Профессор кафедры экономики  
Северо-Западного института управления  
Российской академии народного  
хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации,  
доктор экономических наук, доцент

Жиряева Елена  
Васильевна

Подпись

Жиряевой Е.В.

**ЗАВЕРЯЮ**

Ведущий специалист отдела  
кадрового администрирования  
управления развития персонала



С.В. Журавлева

Получила в совет 28.02.2024г

*И.В. Борель*

*И.В. Борель*  
28.02.2024