

В совет по защите диссертаций К 05.30.01 при учреждении образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия»

## **ОТЗЫВ**

официального оппонента

### **МЕЛЕЩЕНЯ АЛЕКСЕЯ ВИКТОРОВИЧА**

на диссертационную работу **БОРЕЛЯ Константина Викторовича** на тему «**Трансформация производственно-сбытовой системы АПК Республики Беларусь в условиях цифровой экономики**», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)

#### **1. Соответствие диссертации специальностям и отрасли науки, по которым она представлена к защите**

Исследования, проведенные Борелем К.В. в рамках диссертационной работы, направлены на разработку теоретических основ и методологических подходов по трансформации производственно-сбытовой системы агропромышленного комплекса Беларуси, полученные результаты соответствуют специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами) и отрасли науки – экономические науки, а также требованиям пунктов 20 и 21 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий, утвержденного Указом Президента Республики Беларусь от 17 ноября 2004 г. № 560 (в ред. Указа Президента Республики Беларусь от 06.06.2022 г. № 190).

## **2. Актуальность темы диссертации**

Конкурентоспособность современной экономики во многом зависит от использования современных цифровых технологий. Это связано как с автоматизацией и интенсификацией производства, так и с внедрением цифровых решений в обслуживающих отраслях, в области продвижения продукции к конечному потребителю.

Несмотря на определенную консервативность аграрной сферы, активно развивается точное земледелие, создаются «умные фермы», строятся практически полностью автоматизированные логистические комплексы, осуществляется прослеживаемость продукции на всех стадиях технологического процесса, расширение интернет-торговли как в оптовой, так и розничной сфере.

В этой связи выполнение исследований по проблеме цифровизации деятельности предприятий АПК Республики Беларусь при производстве и сбыте продукции является весьма актуальным.

## **3. Степень новизны результатов, полученных в диссертации, и научных положений, выносимых на защиту**

К наиболее важным результатам выполненного исследования, которые предложены автором впервые либо существенно дополняют результаты других научных исследований, относятся:

- методические подходы к трансформации производственно-сбытовой системы АПК в условиях цифровизации экономики, включающие структурно-целевую модель формирования производственно-сбытовой системы АПК, а также рекомендации по оценке эффективности организации производства и управления каналами сбыта;

- методика оценки уровня цифрового развития производственно-сбытовой системы организации АПК, базирующаяся на комплексе оценочных показателей, которые позволяют определить уровень цифрового развития организации в целом и влияние цифровизации на производственную, логистическую, маркетингово-сбытовую и информационную подсистемы производственно-сбытовой системы;

- механизм трансформации производственно-сбытовой системы АПК Республики Беларусь в условиях цифровизации экономики, включающего

обоснование организационных и экономических инструментов государственного регулирования и внутрихозяйственного управления;

- практические рекомендации по развитию инфраструктуры для производителей картофеля и картофелепродуктов в Республике Беларусь, включая совершенствование функционально-отраслевой структуры производства и сбыта продукции, строительство хранилищ с применением энергосберегающих технологий и автоматизированных процессов хранения, развития электронной торговли картофелем и картофелепродуктами.

#### **4. Обоснованность и достоверность выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, основываются на научном анализе разработок отечественных и зарубежных ученых и практиков, нормативно-справочной литературы, статистической отчетности. Для подтверждения правильности выводов использован комплекс научных методов – экспертных оценок, статистический, экономико-математический, графический.

В качестве информационной базы использовалась статистическая и бухгалтерская отчетность предприятий АПК, данные Национального статистического комитета Республики Беларусь, справочные материалы о международной торговле, публикации отечественных и зарубежных ученых.

#### **5. Научная, практическая, экономическая и социальная значимость результатов диссертации с указанием рекомендаций по их использованию**

Научная новизна и практическая значимость диссертации подтверждается тем, что результаты исследований Бореля К.В. включены в научные разработки, выполненные в рамках ГПНИ на 2021–2025 гг. «Сельскохозяйственные технологии и продовольственная безопасность» подпрограмма 9.7 «Экономика АПК» по НИР 8 «Разработка эффективных направлений продвижения сельскохозяйственной продукции и продуктов питания на внешние рынки на основе совершенствования методологии анализа и прогнозирования их развития» (номер госрегистрации 20212685), а также внедрены в образовательный процесс

учреждения образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия».

Разработанные автором научные рекомендации, методики и комплекс показателей могут быть использованы как на макроуровне, так и в рамках конкретных предприятий агропромышленного комплекса для обоснования подходов и выработки стратегии трансформации в условиях цифровизации экономики, обеспечить принятие результативных управленческих решений на всех этапах производства и сбыта продукции.

Практическая и экономическая значимость результатов состоит в выработке направлений трансформации производственно-сбытовой системы АПК Республики Беларусь, в том числе экономического обоснования создания оптово-распределительных центров, практических рекомендаций по развитию инфраструктуры для производителей картофеля и картофелепродуктов в Республике Беларусь. Внедрение результатов исследований позволит усовершенствовать организацию производства и управления каналами сбыта продукции на основе цифровизации.

Личный вклад автора подтверждается справками и актами о практическом применении результатов диссертации соискателя, выданными Министерством сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, РУП «Научно-практический центр Национальной академии наук Беларуси по картофелеводству и плодоовощеводству», СПК «Гигант» Бобруйского района, ОАО «Александрия-Агро» Каменецкого района.

Социальная значимость результатов диссертационной работы заключается в том, что реализация предложений автором рекомендаций будет способствовать совершенствованию взаимодействия организаций, занятым производством, переработкой, хранением, реализацией продукции, в том числе за счет применения цифровых инструментов, что будет способствовать росту денежных доходов трудовых коллективов и повышению их благосостояния в целом.

#### **6. Опубликованность результатов диссертации в научной печати**

По материалам диссертационного исследования опубликована 21 научная работа, из них: 7 статей в изданиях согласно перечню ВАК общим объемом 5,6 авт. л. (соискателем – 4,7); 8 – в сборниках научных трудов общим объемом

15,7 авт. л. (соискателем – 1,6); 6 – в материалах конференций общим объемом 4,3 авт. л. (соискателем – 4,3). Объем публикаций по теме диссертации составляет 25,6 авт. л. (соискателем – 10,6). Публикации выполнены автором лично и в соавторстве, в полной мере отражают основные научные результаты и разработки, изложенные в диссертационной работе.

## **7. Соответствие оформления диссертации требованиям ВАК**

Диссертация Бореля К.В., представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук, оформлена в соответствии с требованиями Инструкции о порядке оформления квалификационной научной работы (диссертации) на соискание ученых степеней кандидата и доктора наук, автореферата и публикаций по теме диссертации (утверждена постановлением ВАК Республики Беларусь от 28.02.2014 г. № 3, в ред. Постановления ВАК Республики Беларусь от 22.08.2022 г. № 5).

Содержание автореферата в полной мере соответствует диссертации, отражает ее основные положения, полученные результаты и выводы.

## **8. Замечания по диссертации**

В целом, положительно оценивая диссертационную работу Бореля К.В., ее научную, практическую, экономическую и социальную значимость, считаю необходимым сделать следующие замечания и предложения.

1. Автором при анализе современных тенденций развития мировой продовольственной системы (раздел 2.1 диссертации), не указан один из основных недостатков международной торговли агропродовольственной продукцией, а именно то, что на большинство продукции действуют карантинные или ветеринарные ограничения, что существенно ограничивает международную он-лайн торговлю.

2. При рассмотрении вопросов развития инфраструктуры производственно-сбытовой системы АПК Республики Беларусь автор акцентирует внимание на количестве хранилищ для сельскохозяйственной продукции, в том числе и в динамике (раздел 2.2 диссертации). Однако, на наш взгляд, более важными являются показатели наличия мощностей по хранению и уровень их использования по регионам и по стране в целом. При этом на с.140 в таблице 3.5 определены рекомендуемые меры, однако, не предлагается

оценка экономической эффективности создания новых мощностей, а также анализ на какие виды картофелепродуктов более эффективно направлять сырье.

3. Из работы не ясно, почему за основу определения уровня цифровизации взяты индексы роста отдельных показателей (на рост нематериальных активов и основных средств могли повлиять амортизационная политика, объем инвестиций и другие факторы госрегулирования). На интегральный индекс трудоемкости могло повлиять обновление средств механизации, строительство новых ферм даже без цифровизации производства. Необходимо было бы привести четкое обоснование, возможно на основе расчетов по конкретным объектам.

4. На с. 117 автором предложено исключить из оптово-распределительного центра неэффективных товаропроизводителей по определенному виду деятельности, что составит около 40% от всех производителей картофеля, какая система будет предложена для них, ситуация во многом зависит не от товаропроизводителей. В развитие этого на с.128-130 диссертации предлагается определить место создания оптово-распределительного центра для аккумуляции сельскохозяйственного сырья посредством вычисления точки оптимума исходя из сложившихся объемов производства и доставки сырья в единый центр. Однако не отражено, что будет в этом центре (склады, хранилища, заводы по переработке сырья?) и что в этом случае делать с существующими мощностями по хранению и переработке;

5. На с.121 диссертации сделан вывод, что «практическая реализация программного комплекса позволит организовать эффективную работу...за счет использования новейших цифровых технологий». Возможно ли это без инвестиций, удобрений, селекционной работы и т.д., вероятно можно говорить об определенном повышении эффективности. При этом не ясно, сколько будет стоить внедрение самого программного комплекса и его обслуживание.

Приведенные выше замечания и пожелания не снижают значимости проведенных исследований и положительную оценку их результатов.

## **9. Соответствие научной квалификации соискателя ученой степени, на которую он претендует**

Изучение выполненной диссертационной работы и опубликованных трудов, использование в диссертации различных научных методов, исчерпывающие выводы по результатам исследований свидетельствуют о том, что Борель К.В. обладает достаточным профессиональным уровнем, может самостоятельно решать научные теоретические и практические задачи в области экономики. В этой связи его научная квалификация соответствует искомой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

## **10. Заключение**

Проведенная экспертиза показала, что диссертационная работа Бореля К.В. на тему «Трансформация производственно-сбытовой системы АПК Республики Беларусь в условиях цифровой экономики», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами), является квалификационной научной работой, в полной мере отвечает требованиям, предъявляемым Высшей Аттестационной Комиссией Республики Беларусь к кандидатским диссертациям экономического профиля.

Борель Константин Викторович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами) за разработку:

- методических подходов к трансформации производственно-сбытовой системы АПК в условиях развития цифровизации экономики, включающие структурно-целевую модель формирования данной системы, а также

рекомендации по оценке эффективности организации производства и управления каналами сбыта;

- методики оценки уровня цифрового развития производственно-сбытовой системы организации АПК, базирующейся на комплексе оценочных показателей, которые позволяют определить уровень цифрового развития организации в целом и влияние цифровизации на производственную, логистическую, маркетингово-сбытовую и информационную подсистемы производственно-сбытовой системы;

- механизма трансформации производственно-сбытовой системы АПК Республики Беларусь в условиях цифровизации экономики, включающего обоснование организационных и экономических инструментов государственного регулирования и внутрихозяйственного управления;

- практических рекомендаций по развитию инфраструктуры для производителей картофеля и картофелепродуктов в Республике Беларусь, включая совершенствование функционально-отраслевой структуры производства и сбыта продукции, строительство хранилищ с применением энергосберегающих технологий и автоматизированных процессов хранения, развития электронной торговли картофелем и картофелепродуктами.

Официальный оппонент,  
Генеральный директор  
Республиканского унитарного предприятия  
«Научно-практический центр Национальной  
академии наук Беларуси по продовольствию»,  
кандидат экономических наук, доцент

 А. В. Мелещеня

7.03.2024 г.

*Присутствовал в совете  
04.03.2024г  
И.И. Мещеряковская*



*Ознакомлен  
Л.В. Борейко  
07.03.2024*