

## ОТЗЫВ

на диссертационную работу

**БОРЕЛЯ КОНСТАНТИНА ВИКТОРОВИЧА**

**«Трансформация производственно-сбытовой системы АПК Республики Беларусь в условиях цифровой экономики»,**

представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)

Усиление внешних факторов и проявление кризисных ситуаций в течение 2020–2022 годов, связанных с мировой эпидемиологической ситуацией COVID-19, торговыми барьерами, оказали значительное влияние на своевременное выполнение внешнеторговых контрактов, эффективность производственно-сбытовых цепочек, конъюнктуру мирового продовольственного рынка и рынка ресурсов для производства сельскохозяйственной продукции и продуктов питания. При этом беспрецедентная санкционная политика в отношении Республики Беларусь потребовала формирования более устойчивой агропродовольственной системы и выработки принципиально новых научно обоснованных направлений трансформации производственно-сбытовой системы АПК.

В связи с этим одной из важнейших задач государственной аграрной политики Беларуси в контексте развития цифровой экономики является разработка научно обоснованных предложений и рекомендаций по трансформации производственно-сбытовой системы АПК Республики Беларусь. Поэтому тематика является насущно актуальной, что и предопределило выбор цели, задач и направлений данного научного исследования.

Исследование выполнено в рамках задания Государственной программы научных исследований на 2021–2025 гг. «Сельскохозяйственные технологии и продовольственная безопасность» подпрограмма 9.7 «Экономика АПК», задание 7.2 «Разработка методологии и механизмов управления долгосрочной устойчивостью национальной агропродовольственной системы Республики Беларусь», НИР 8 «Разработка эффективных направлений продвижения сельскохозяйственной продукции и продуктов питания на внешние рынки на основе совершенствования методологии анализа и прогнозирования их развития» (номер госрегистрации 20212685).

Диссертационная работа имеет четкую структуру, которая охватывает исследуемую проблему и позволяет решать основные задачи. В *первой главе* «Теоретические и методические основы трансформации производственно-сбытовой системы АПК в условиях цифровой экономики» соискателем ис-

следованы закономерности и принципы формирования современной производственно-сбытовой системы АПК, обоснованы особенности организации и управления каналами сбыта аграрной продукции в условиях цифровой экономики, а также методические подходы к оценке их эффективности. Такой подход позволил *развить теоретико-методические основы трансформации производственно-сбытовой системы АПК в условиях цифровой экономики* на основе комплексного подхода.

Во *второй главе* «Системный анализ и оценка эффективности функционирования производственно-сбытовой системы АПК Республики Беларусь» соискателем на основе выработанного авторского методического подхода и применения комплекса методов (SWOT, ситуационный и другие виды анализа) выделить сильные и слабые стороны предмета исследования, возможности (развитие государственно-частного партнерства, развитие цифровой инфраструктуры, т.д.) и угрозы (недостаток финансирования в части внедрения цифровых технологий в производство и реализацию продукции, рост затрат на производство и реализацию продукции, др.) для его дальнейшего развития в условиях цифровой экономики.

Автором установлено, что деятельность организаций АПК характеризуется сравнительно невысокой эффективностью. Это потребовало от соискателя *разработки методики оценки уровня цифрового развития ПСС организации АПК*. Разработка представляет собой поэтапный алгоритм, который позволяет на основе интегрального критерия определить уровень цифрового развития организации АПК в целом (высокий, выше среднего, средний, ниже среднего и низкий уровень) и влияние цифровизации на логистическую, производственную, маркетингово-сбытовую и информационно-цифровую подсистемы ПСС (высокое, существенное, слабое), выявить резервы повышения эффективности деятельности и использовать их для принятия рациональных управленческих решений.

Учитывая это, диссертант обосновано подтверждает необходимость трансформации производственно-сбытовой системы АПК Республики Беларусь в условиях цифровой экономики и выработки соответствующего научного инструментария.

В *третьей главе* «Направления трансформации производственно-сбытовой системы АПК Республики Беларусь в условиях цифровой экономики» разработаны: механизм трансформации производственно-сбытовой системы АПК Республики Беларусь в условиях цифровой экономики; практические рекомендации по развитию инфраструктуры для производителей картофеля и картофелепродуктов.

Разработанный автором *механизм трансформации производственно-сбытовой системы АПК Республики Беларусь в условиях цифровой экономи-*

ки основывается на системе организационных и экономических инструментов государственно-частного (макроуровень) и внутрихозяйственного управления субъектов (микроуровень), а также экономическом обосновании создания оптово-распределительных центров и формирования для них устойчивых сырьевых зон. Основное внимание соискателем уделено законодательным, финансово-экономическим и организационно-административным методам управления, обеспечивающим реализацию комплекса принципов (ориентация субъектов рынка на достижение максимальной экономической эффективности; согласованность и сбалансированность действий субъектов рынка на всех этапах создания стоимости продукции; равный доступ субъектам и справедливое распределение добавленной стоимости; рациональное сочетание государственного регулирования с саморегулированием рыночного механизма).

Важное место в конструктивной части работы занимает экономическое обоснование создания оптово-распределительных центров и формирования для них устойчивых сырьевых зон. Данная разработка апробирована на примере производства картофеля и картофелепродуктов Республики Беларусь, результатом которой предложено создание трех ОРЦ, имеющих различную зону обслуживания и располагаемых в: 1) аг. Озерница, Слонимский р-н, Гродненская обл.; 2) дер. Старое село, Рогачёвский р-н, Гомельская обл.; 3) дер. Клыповщина, Дзержинский р-н, Минская обл. В сырьевую зону данных ОРЦ одновременно были включены 204 субъекта (в т.ч. в сырьевую зону ОРЦ<sub>1</sub> – 64 субъекта, ОРЦ<sub>2</sub> – 75 субъектов и ОРЦ<sub>3</sub> – 65 субъектов), совокупность которых была разделена на эффективно функционирующие и потенциально эффективные производители.

В развитие механизма автором разработаны *практические рекомендации по развитию инфраструктуры для производителей картофеля и картофелепродуктов в Республике Беларусь*. Данная разработка направлена на обеспечение рациональной организации производства сельскохозяйственного сырья и готовой продукции (увязка сбытового процесса с процессом производства), внедрение цифровых технологий при продаже продукции на внутренний и внешний рынок, взаимосвязи всех каналов сбыта. Предложен инвестиционный проект по строительству современного картофелехранилища на базе СПК «Гигант» Бобруйского района с динамическим сроком окупаемости 6 лет 11 месяцев. Кроме того, экономически обосновано создание собственного интернет-магазина на сайте ОАО «Александрия-Агро» Каменецкого района и СПК «Гигант» Бобруйского района, где показали свою положительную результативность, что подтверждено соответствующими расчетами и необходимыми документами организаций.

*Заключение и основные выводы* по диссертации соответствуют важнейшим результатам исследований, новизне и научным положениям, выно-

симым на защиту. Список публикаций охватывает литературные источники, нормативно-правовые акты и информационные справочники по теме исследования.

*Автореферат Бореля К.В.* отражает основные положения диссертации, полностью соответствует содержанию и структуре работы.

Положения, выносимые автором диссертационной работы на защиту, использованы в практической деятельности органов государственного управления, организаций АПК, в научной сфере и учебно-образовательном процессе, что подтверждается соответствующими справками и актами о внедрении. Основные положения диссертации опубликованы в открытой печати, в том числе в журналах и изданиях, включенных в перечень ВАК. Практическая апробация материалов свидетельствует о склонности соискателя к научному поиску. Соискателю присущи организованность, добросовестность и коммуникабельность. Кроме того, весь комплекс исследований выполнен Борелем К.В. лично в период учебы в аспирантуре учреждения образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия».

Диссертация Бореля К.В. представляет собой комплексное завершённое самостоятельное исследование. Работа отличается научной новизной, прошла практическую апробацию, показала экономическую и социальную эффективность. Это позволяет утверждать о том, что **Борель Константин Викторович заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук** по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами) за:

– развитие теоретико-методических основ трансформации производственно-сбытовой системы АПК в условиях цифровой экономики, включающие уточнение сущности данного понятия с учетом выявленных закономерностей, условий, факторов и подходов к оценке эффективности управления каналами сбыта аграрной продукции; структурно-целевую модель ПСС АПК на основе разработанной системы принципов внутреннего построения и внешнего взаимодействия субъектов хозяйствования;

– разработку методик оценки уровня цифрового развития ПСС организации АПК, предполагающая реализацию поэтапного алгоритма с использованием оценочных показателей по логистической, производственной, маркетингово-сбытовой, информационно-цифровой подсистемам, что позволяет определить уровень цифрового развития субъекта, выявить резервы повышения эффективности ПСС и использовать их для принятия рациональных управленческих решений;

– разработку механизма трансформации производственно-сбытовой системы АПК Республики Беларусь в условиях цифровой экономики, обеспечивающего согласованное взаимодействие рыночных субъектов на основе организационных и экономических инструментов государственно-частного и внутрихозяйственного управления субъектов;

– разработку практических рекомендаций по развитию инфраструктуры для производителей картофеля и картофелепродуктов в Республике Беларусь, включающие усовершенствованную функционально-отраслевую структуру системы производства и сбыта продукции на основе строительства современных хранилищ с применением энергосберегающих технологий, внедрения стратегии развития on-line торговли с использованием CRM-системы.

Научный руководитель:

доктор экономических наук, профессор,  
заведующий кафедрой инновационного развития  
АПК Института повышения квалификации и  
переподготовки кадров АПК  
учреждения образования «Белорусский государственный аграрный технический университет»



Н. В. Киренко

