

УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
«БЕЛОРУССКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ ОРДЕНОВ  
ОКТЯБРЬСКОЙ РЕВОЛЮЦИИ И ТРУДОВОГО КРАСНОГО  
ЗНАМЕНИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ»

УДК 338.1:633.11:635.1/.8

**ЖУРОВА**  
**Ирина Викторовна**

**ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ  
ПО ПРОИЗВОДСТВУ ОВОЩНОЙ ПРОДУКЦИИ  
ОТКРЫТОГО ГРУНТА**

**Автореферат диссертации  
на соискание ученой степени кандидата экономических наук**

по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным  
хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс:  
экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексам)

**Горки, 2023**

Работа выполнена в учреждении образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия».

Научный руководитель – Ефименко Антонина Григорьевна, доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой, учреждение образования «Белорусский государственный университет пищевых и химических технологий», кафедра экономики и организации производства

Официальные оппоненты: Сайганов Анатолий Семенович, доктор экономических наук, профессор, главный научный сотрудник, республиканское научное унитарное предприятие «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси», отдел организации и управления;

Мозоль Александр Васильевич, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры, учреждение образования «Белорусский государственный экономический университет», кафедра экономики и управления предприятиями АПК

Оппонирующая организация – учреждение образования «Гродненский государственный аграрный университет»

Защита диссертации состоится 24 марта 2023 г. в 9<sup>00</sup> часов на заседании совета по защите диссертаций К 05.30.01 при учреждении образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия» по адресу: 213407, Республика Беларусь, Могилевская обл., г. Горки, ул. Мичурина, 5, корпус 1, ауд. 1062, e-mail: kancel@baa.by, тел. +375(2233) 7-97-66.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке учреждения образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия».

Автореферат разослан «14» февраля 2023 г.

Ученый секретарь  
совета по защите диссертаций  
кандидат экономических наук, доцент



Шафранская И. В.

## ВВЕДЕНИЕ

В современных условиях все более актуальное значение приобретает проблема устойчивого экономического развития организаций АПК, которую можно решить только за счет повышения эффективности их функционирования с целью удовлетворения потребностей населения в продуктах питания и наращивания объемов внешней торговли продовольственными товарами.

В мировой науке сформированы различные теоретические и методологические аспекты, связанные с оценкой эффективности деятельности и устойчивого развития организаций. Значительный вклад в данное направление внесли зарубежные ученые: А. А. Арошидзе, В. П. Васильев, М. В. Гагарина, Е. И. Громов, А. М. Карт, Е. П. Козлова, О. В. Михалев, А. Б. Олейник, Н. С. Попова, Ф. М. Сафин, И. Ю. Чазова, Ю. В. Черных и др.

Ряд вопросов, связанных с обеспечением устойчивого экономического развития организаций АПК, раскрыт в трудах отечественных ученых: В. И. Бельского, Г. И. Гануша, В. Г. Гусакова, Л. Н. Давыденко, Л. Ф. Догиля, И. В. Новиковой, Н. В. Киреенко, С. А. Кондратенко, С. А. Константинова, Л. В. Лагодич, Р. К. Леньковой, А. В. Микулича, Л. В. Пакуш, А. В. Пилипука, А. С. Сайганова, Н. С. Яковчика и др.

Вместе с тем, несмотря на высокую значимость проведенных ранее исследований, следует отметить, что отдельные аспекты обеспечения устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции требуют дальнейшей систематизации и уточнения. Так, в теоретическом плане не в полной мере исследованы сущность, принципы, структурные элементы и особенности устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта. В методическом плане не разработана методика комплексной оценки экономической устойчивости сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта. В практическом аспекте не определены стратегические направления обеспечения устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта.

Актуальность решения указанных вопросов и необходимость научного обоснования действенной модели обеспечения устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта предопределили тему, цели, задачи диссертационного исследования.

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Связь работы с научными программами (проектами), темами.** Научные исследования по теме диссертации соответствуют приоритетным направлениям фундаментальных и прикладных научных исследований Республики Беларусь на 2016–2020 годы, утвержденным постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 12 марта 2015 г. № 190 (пункт 9 «Агропромышленный комплекс и продовольственная безопасность»), приоритетным направлениям научной, научно-технической и инновационной деятельности на 2021–2025 годы, утвержденным указом Президента Республики Беларусь от 7 мая 2020 г. № 156, и Государственной программе «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы (подпрограмма 1 «Развитие растениеводства, переработки и реализации продукции растениеводства») и направлены на решение задач обеспечения продовольственной безопасности и устойчивого развития агропромышленного комплекса Республики Беларусь.

Исследование выполнено в контексте следующих научных программ и заданий:

1) ГПНИ «Сельскохозяйственные технологии и продовольственная безопасность», подпрограмма «Экономика АПК», задание «Исследование концептуальных основ формирования механизма согласованности экономических интересов организаций АПК» (номер госрегистрации 20212138);

2) ГПНИ «Сельскохозяйственные технологии и продовольственная безопасность», подпрограмма «Экономика АПК», задание «Разработка механизма устойчивого социально-экономического развития административного района как кластерной организации» (номер госрегистрации 20212990).

**Цель и задачи исследования.** Целью диссертационного исследования является развитие теоретико-методических подходов и разработка обоснованных направлений, обеспечивающих устойчивое экономическое развитие сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта.

В соответствии с целью исследования были поставлены и решены следующие задачи:

– углублены теоретические основы устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций;

– выявлены особенности обеспечения устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта;

– дана оценка современному состоянию и основным сложившимся тенденциям развития овощеводства;

– исследованы методические подходы и разработана методика комплексной оценки экономической устойчивости сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта;

– разработана стратегия развития эффективного производства овощной продукции открытого грунта;

– обоснована оптимизационная модель устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта в Могилевской области;

– разработаны практические рекомендации по обеспечению устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта в условиях цифровизации.

Объектом исследования явились сельскохозяйственные организации по производству овощной продукции открытого грунта. Предметом исследования послужили теоретические, методические и практические аспекты по обеспечению устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта.

**Научная новизна.** Диссертация содержит ряд положений, имеющих научную новизну. Среди них наиболее значимыми являются:

1. Развитие теоретико-методических основ устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций, включающих: а) уточненную трактовку данного понятия как способность сельскохозяйственной организации в долгосрочном периоде улучшать хозяйственную деятельность за счет рационального использования имеющихся ресурсов; б) учет специфики производства овощной продукции открытого грунта (разнообразие овощных культур, сортов, каналов использования, трудоемкость возделывания, уровень доходности); в) обоснование методических подходов к оценке экономической устойчивости сельскохозяйственных организаций; г) концептуальную модель, состоящую из пяти блоков, начиная с определения целей, задач, направлений достижения устойчивого экономического развития, с выходом на разработку и реализацию стратегии, мониторинг результатов. Это позволяет на научной основе обеспечивать как устойчивое экономическое развитие, так и повышение эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта.

2. Методика комплексной оценки экономической устойчивости сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта, сущность которой состоит в выполнении следующих этапов: а) выбор и расчет оценочных показателей, характеризующих структурные элементы экономической устойчивости (производственная, сбытовая и финансовая); б) балльная их оценка в соответствии с предложенными критериями и их градацией. Научная новизна и особенность предлагаемой методи-

ки заключается в использовании разработанного алгоритма, позволяющего на основе проведенного ранжирования оценочных показателей определить тип экономической устойчивости (неустойчивый, устойчивый). Ее применение позволяет более объективно подходить к оценке экономической устойчивости сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта, осуществлять своевременную диагностику их состояния, обеспечивающую принятие эффективных управленческих решений в соответствии со стратегией предприятий и требованиями современного рынка продовольствия.

3. Стратегия развития эффективного производства овощной продукции открытого грунта, сущность которой заключается: а) в обосновании оптимальной структуры производства и ассортимента возделываемых овощных культур в открытом грунте, их переработки на основе глубокой заморозки, позволяющих увеличить размер добавленной стоимости, рационально использовать имеющиеся ресурсы сельскохозяйственных товаропроизводителей; б) в экономическом обосновании возделывания овощных культур на основе принципов адаптивного земледелия с использованием современных, высокоурожайных сортов и гибридов отечественной селекции. Новизна заключается в комплексном подходе к формированию стратегии, обеспечивающей сочетание устойчивого производства и переработки овощной продукции, что обеспечивает импортозамещение. Практический результат реализации данной стратегии состоит в получении совокупного экономического эффекта, рассчитанного в соответствии с разработанной методикой, учитывающей расширение ассортимента овощной продукции открытого грунта, рост объема производства и внедрение инвестиционного проекта.

4. Практические рекомендации по обеспечению устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта в условиях цифровизации, сущность которых заключается в формировании регионального информационно-консультационного центра по сбыту овощной продукции, функционирующего на основе сетевой интеграции, с использованием цифровой платформы «1С: ERP. Управление предприятием». Новизна и особенность предложенного подхода заключается в совершенствовании продвижения и сбыта овощной продукции, учитывающего интересы сельскохозяйственных организаций и потребителей. Комплексное применение предложенных рекомендаций позволяет повысить конкурентоспособность продукции, улучшить финансовое состояние организаций-участников, создать предпосылки для их устойчивого экономического развития.

**Положения, выносимые на защиту.** В ходе исследований получены новые теоретические и практические результаты, которые позволяют вынести на защиту следующие положения:

– обоснование теоретико-методических основ устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта, включающих уточнение сущности данного понятия с учетом выявленных особенностей, принципов, условий, факторов и подходов к оценке, разработку концептуальной модели обеспечения устойчивости их функционирования;

– методика комплексной оценки экономической устойчивости сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта, включающая анализ ее структурных элементов (производственной, сбытовой, финансовой), позволяющая учесть специфику деятельности организаций, объективно подходить к определению типа экономической устойчивости (устойчивый, неустойчивый), осуществлять своевременную оценку их состояния, проводить мониторинг и использовать его результаты для принятия эффективных управленческих решений;

– стратегия развития эффективного производства овощной продукции открытого грунта, включающая обоснование оптимальной структуры производства и ассортимента возделываемых овощей в открытом грунте, их переработку на основе глубокой заморозки, методику определения совокупного экономического эффекта от реализации предложенных мероприятий;

– практические рекомендации по обеспечению устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции в условиях цифровизации, включающие формирование регионального информационно-консультационного центра по сбыту овощной продукции с использованием цифровой платформы «1С: ERP. Управление предприятием».

**Личный вклад соискателя ученой степени.** Научные исследования, включая систематизацию, обобщение и анализ статистических данных, материалов и литературных источников, разработку положений, выносимых на защиту и имеющих научную новизну и практическую значимость, принадлежат соискателю лично.

**Апробация диссертации и информация об использовании ее результатов.** Основные положения, результаты и научные выводы диссертационного исследования представлены и обсуждены на международных и республиканских научно-практических конференциях, в числе которых «Актуальные проблемы социально-экономических систем в условиях трансформационной экономики» (Днепр, 2018), «Наука и инновации в системе развития информационного общества (Чебоксары, 2019), «Актуальные вопросы эко-

номики и агробизнеса» (Брянск, 2019), «Современная экономика и ее информационное обеспечение: состояние, проблемы и перспективы развития» (Краснодар, 2019), «Никоновские чтения -2019. Сельские территории в пространственном развитии страны: потенциал, проблемы, перспективы» (Москва, 2019), «Развитие экономики в условиях цифровизации и ее информационное обеспечение» (Краснодар, 2019), «Техника и технология пищевых производств» (Могилев, 2020), «Развитие экономики в условиях цифровизации и ее информационное обеспечение» (Краснодар, 2021), «Актуальные проблемы инновационного развития агропромышленного комплекса Беларуси» (Горки, 2021), «Организационно-экономические условия инновационного развития аграрного производства в Республике Беларусь» (Горки, 2021), «Современное состояние, проблемы и перспективы развития агропромышленного комплекса» (Сыктывкар, 2021), «Аграрная наука – сельскому хозяйству» (Барнаул, 2022), «Sustainable development and digitalization – 2022» (Горки, 2022), «Техника и технология пищевых производств» (Могилев, 2022), «Современные технологии сельскохозяйственного производства» (Гродно, 2022). Результаты исследований внедрены в учебный процесс вуза, рассмотрены и одобрены для практического применения специалистами субъектов хозяйствования.

**Опубликование результатов диссертации.** По теме диссертации опубликовано 30 научных работ, из которых 8 – статьи в научных изданиях, включенных в Перечень научных изданий Республики Беларусь для опубликования результатов диссертационных исследований, общим объемом 3,17 авторского листа; 4 – статьи в сборниках научных трудов и статей общим объемом 0,87 авторского листа; 18 – материалы конференций и тезисы докладов общим объемом 3,67 авторского листа. Объем публикаций по теме диссертации составляет 7,71 авторского листа (соискателем – 7,71).

**Структура и объем диссертации.** Диссертация состоит из введения, общей характеристики работы, основной части, состоящей из трех глав, заключения, библиографического списка и приложений. Диссертационная работа изложена на 217 страницах, из них 125 страниц занимают 50 таблиц, 27 рисунков, список литературы, включающий 273 источников (в том числе 30 публикаций соискателя), и 15 приложений (из них 3 справки и 1 акт о практическом внедрении).



## ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ

В первой главе «**Теоретические основы устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций**» исследованы и обобщены теоретические подходы к определению категории «устойчивое экономическое развитие сельскохозяйственных организаций»; выделены особенности устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта; обобщены методические подходы к оценке экономической устойчивости сельскохозяйственных организаций.

На основании исследования существующих теоретических и методических подходов к трактовке понятия «устойчивое экономическое развитие сельскохозяйственных организаций» дано его авторское определение как способность сельскохозяйственной организации в долгосрочном периоде улучшать хозяйственную деятельность за счет рационального использования имеющихся ресурсов.

В отличие от существующих, в данном подходе учтены особенности обеспечения устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта (разнообразие овощных культур, сортов, каналов использования, трудоемкость возделывания, уровень доходности).

В дополнение обоснована классификация типов устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта по следующим признакам: по временному фактору, по характеру влияния факторов, по степени охвата функциональных элементов и подсистем организации, по степени постоянства развития.

Экономическая устойчивость – способность сельскохозяйственной организации сохранять состояние равновесия в предпринимательской деятельности за счет эффективного использования факторов производства.

Для анализа и характеристики экономической устойчивости сельскохозяйственной организации по производству овощной продукции открытого грунта выделены следующие ее структурные элементы: производственная, сбытовая и финансовая.

Установлено, что производственная устойчивость представляет собой способность сельскохозяйственной организации обеспечивать стабильность производственного процесса и постоянно его совершенствовать путем внедрения инновационных технологий и реализации инвестиционных проектов.

Сбытовая устойчивость – это способность сельскохозяйственной организации создавать прочные производственно-сбытовые цепочки на основе логистического подхода.

Финансовая устойчивость заключается в способности сельскохозяйственной организации поддерживать сбалансированность финансовых потоков, обеспечивающих стабильное превышение доходов над расходами, связанными с производством и реализацией продукции, простое и расширенное производство.

На основе обобщения методических подходов к оценке экономической устойчивости для сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта обоснована система частных и комплексных показателей, исследуемых в динамике (таблица 1).

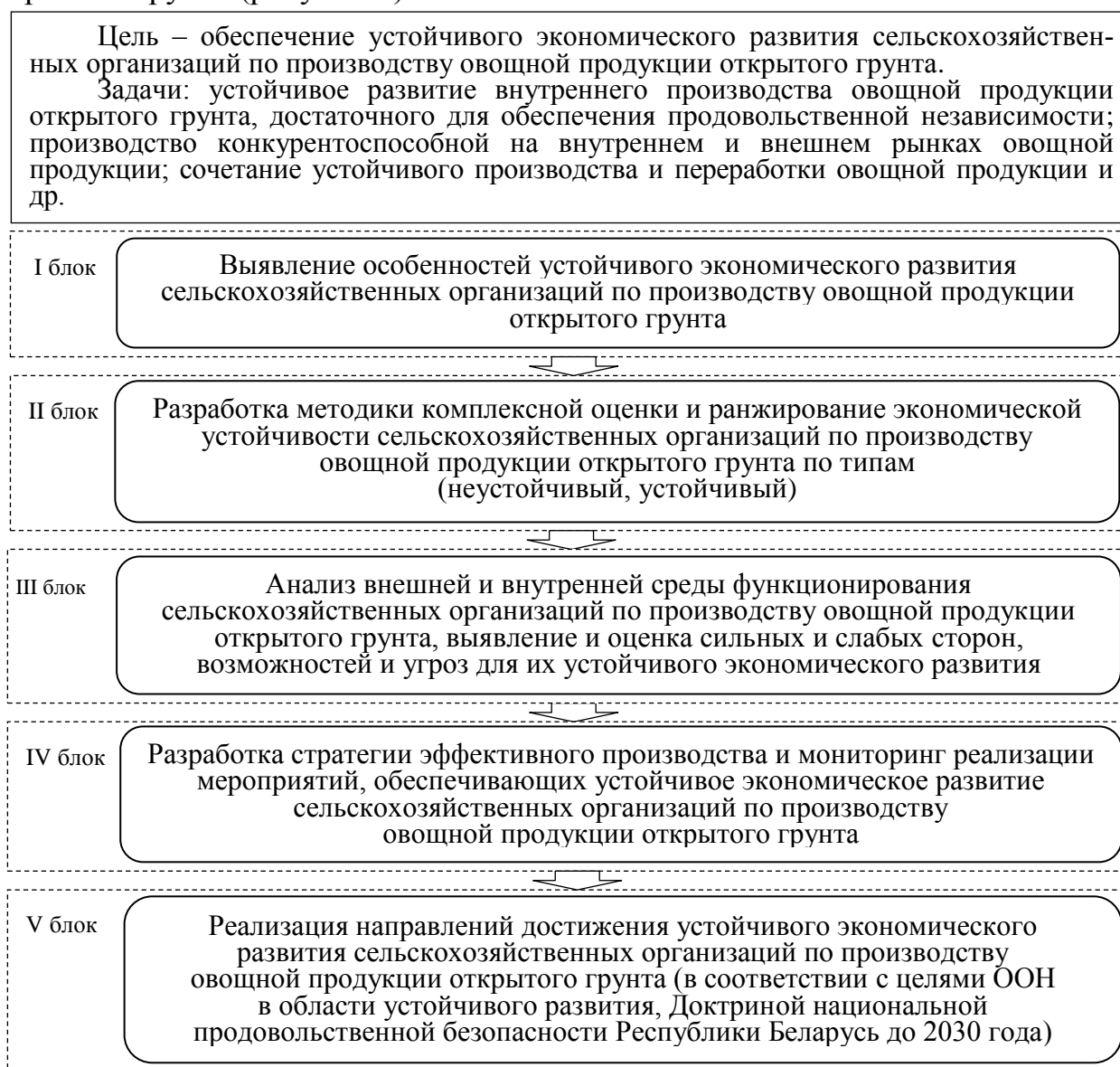
Таблица 1 – Показатели оценки экономической устойчивости сельскохозяйственной организации по производству овощной продукции открытого грунта

Структурные элементы экономической устойчивости	Показатели
Производственная	Урожайность овощей, ц/га
	Производство овощной продукции в расчете на 1000 руб. материальных затрат, ц
	Производство овощной продукции в расчете на 1 балло-гектар, ц
	Удельный вес производства органической овощной продукции, %
	Коэффициент соотношения между прибылью от реализации продукции и затратами труда, руб./чел.-ч
	Коэффициент соотношения между прибылью от реализации продукции и затратами на оплату труда с начислениями, руб./руб.
	Производительность труда:
	- по выручке от реализации продукции, руб./чел.-ч
	- по объему производства продукции, ц/чел.-ч
	- по добавленной стоимости, руб./чел.-ч
Сбытовая	Количество произведенной продукции в расчете на 1 руб. оплаты труда с начислениями, ц
	Уровень товарности овощной продукции, %
	Удельный вес экспорта овощной продукции, %
Финансовая	Реализация овощной продукции в расчете на 1 балло-гектар, ц
	Коэффициент соотношения между выручкой от реализации продукции и себестоимостью реализованной продукции
	Рентабельность продаж, %
	Прибыль от реализации овощной продукции в расчете на 1 га уборочной площади, руб.
	Рентабельность овощной продукции, %

Примечание – Таблица составлена автором на основании собственных исследований.

Разработана концептуальная модель, включающая пять блоков и определяющая направления обеспечения устойчивого экономического развития

сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта (рисунок 1).



**Рисунок 1 – Концептуальная модель обеспечения устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта**

Примечание – Рисунок составлен автором на основании собственных исследований.

Таким образом, развитие теоретико-методических аспектов формирует основу для совершенствования управления и позволяет провести комплексную оценку экономической устойчивости сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта, реализовать стратегию, разрабатывать соответствующие мероприятия и осуществлять мониторинг результатов.

Во второй главе «Современное состояние и оценка экономической устойчивости овощеводства» изучен зарубежный опыт устойчивого производства овощной продукции; проведен системный анализ современного со-

стояния и основных тенденций развития овощеводства в Республике Беларусь; выполнена комплексная оценка экономической устойчивости сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта.

Изучение зарубежного опыта свидетельствует о том, что устойчивое экономическое развитие овощеводства в различных странах достигается за счет внедрения инновационных технологий в производство (в том числе на основе принципов адаптивного земледелия); развития оптовых рынков овощной продукции и логистических сетей; расширения ассортимента, увеличения объемов производства органической и быстрозамороженной овощной продукции.

Проведенный анализ показал, что за 2017–2021 гг. в Республике Беларусь объем производства овощной продукции составил в среднем 2809,5 тыс. т (удельный вес продукции открытого грунта составляет 57 %). При этом в структуре валового сбора овощной продукции открытого грунта 21,0 % приходится на капусту, 16,7 % – на морковь, свеклу и прочие корнеплоды, 12,3 % – на репчатый лук. Удельный вес остальных овощных культур (чеснок, зеленый горошек, тыква, кабачок и др.) составляет 7,0 %.

Вместе с тем заметим, что за исследуемый период наметилась тенденция снижения производства овощной продукции открытого грунта. Так, в 2021 г. по сравнению с 2017 г. снизился валовой сбор капусты на 84,9 тыс. т (или на 12,9 %), моркови, свеклы и прочих корнеплодов – на 42,8 тыс. т (или на 8,6 %), чеснока – на 24,3 тыс. т (или на 42,6 %). Было выявлено, что основной причиной уменьшения объемов производства овощной продукции открытого грунта является снижение доходности, что привело к сокращению сельскохозяйственных организаций, осуществляющих ее выращивание (прибыль от реализации столовых корнеплодов получили около 66 % сельскохозяйственных организаций, капусты средних и поздних сортов, лука – 50 %).

Проведенные исследования позволили выявить основные тенденции и проблемы развития овощеводства открытого грунта в Беларуси: перемещение производства овощной продукции в крестьянские (фермерские) хозяйства и хозяйства населения; узкая направленность экспорта овощной продукции (основным рынком является Российская Федерация – примерно 90 % всех овощей); поступление на внутренний рынок импортной овощной продукции открытого грунта (капуста, свекла, морковь, лук и т. п.).

Установлено, что деятельность сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта характеризуется сравнительно невысокой эффективностью и требует разработки методики комплексной оценки их экономической устойчивости.

В результате проведенного исследования разработана методика комплексной оценки экономической устойчивости сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта, основанная на балльном методе. Расчет обобщающего показателя экономической устойчивости сельскохозяйственной организации по производству овощной продукции открытого грунта производится путем суммирования показателей производственной, сбытовой и финансовой устойчивости с применением балльной оценки. В зависимости от итогового количества набранных баллов определен тип экономической устойчивости сельскохозяйственной организации по производству овощной продукции открытого грунта (неустойчивый, устойчивый).

Выполнен анализ и ранжирование сельскохозяйственных организаций Республики Беларусь, производящих овощную продукцию открытого грунта объемом свыше 100 т ежегодно, с выделением двух типов: устойчивый, неустойчивый. При этом к устойчивому типу отнесены КСУП «Брилево», ОАО «Рассвет имени К. П. Орловского», ОАО «Пастовичи», ОАО «БВО», КУП «Минская овощная фабрика» и др. за счет увеличения объема производства, эффективного использования имеющихся ресурсов и расширения рынков сбыта овощной продукции открытого грунта.

В то же время ОАО «Нивы», КСУП «Дзержинский-агро», ОАО «Фирма «Кадино», ОАО «Горецкое» и др. отнесены к неустойчивому типу, что свидетельствует о низкой производственной, сбытовой и финансовой устойчивости данных сельскохозяйственных организаций.

Таким образом, разработанная методика позволяет получить обобщающую оценку экономической устойчивости как совокупности сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта, так и отдельных организаций, выявить резервы ее улучшения и разработать прогноз развития на перспективу.

В третьей главе **«Перспективные направления обеспечения устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта»** разработана стратегия развития эффективного производства овощной продукции открытого грунта и практические рекомендации по обеспечению устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта в условиях цифровизации.

Формирование предложенной стратегии включает разработку оптимальной структуры производства и ассортимента возделываемых овощей в открытом грунте, их переработки на основе глубокой заморозки, позволяющих рационально использовать имеющийся потенциал и ресурсы товаропроизводителей.

Алгоритм разработки стратегии развития эффективного производства овощной продукции открытого грунта представлен на рисунке 2.



**Рисунок 2 – Алгоритм разработки стратегии развития эффективного производства овощной продукции открытого грунта**

Примечание – Рисунок составлен автором на основании собственных исследований.

Для оптимизации структуры производства и ассортимента возделываемых овощных культур в открытом грунте в сельскохозяйственных организациях Могилевской области составлена и решена экономико-математическая задача, критерием оптимальности которой явился максимум прибыли от реализации данной продукции. Особенность предложенной экономико-

математической модели заключается в детальном учете потребности населения в овощной продукции в соответствии с рациональными нормами потребления, расширения производства органической продукции в соответствии с целями в области устойчивого развития, импортозамещения и др. Апробация модели проведена на информации сельскохозяйственных организаций Могилевской области. Расчеты показали, что в результате оптимизации структуры производства и ассортимента возделываемых овощных культур в открытом грунте прирост валового сбора продукции составит 767,1 т (на 9,1 %), прибыли от реализации продукции – 750,63 тыс. руб. (на 148,0 %).

Выполнено экономическое обоснование реализации инвестиционного проекта по внедрению технологической линии «шоковой заморозки» овощной продукции с целью роста добавленной стоимости производимой продукции на базе ОАО «Рассвет имени К. П. Орловского» Кировского района. Организация является крупнейшим производителем овощей в Могилевской области, что обеспечит полную загрузку линии собственным сырьем. Установлено, что предложенный инвестиционный проект является эффективным, чистый дисконтированный доход за исследуемый период составит 1396,7 тыс. руб., индекс рентабельности равен 1,27.

Для оценки результативности применения оптимальной структуры производства и ассортимента возделываемых овощей в открытом грунте, их переработки на основе глубокой заморозки предложена методика определения совокупного экономического эффекта от реализации предложенных мероприятий (таблица 2).

Таблица 2 – Совокупный экономический эффект с учетом предложенных мероприятий, тыс. руб.

Наименование показателей	ОАО «Рассвет имени К. П. Орловского»	ОАО «Фирма «Кадино»	ОАО «Горецкое»
Эффект от увеличения обеспеченности населения овощной продукцией	207,77	174,58	545,51
Эффект от расширения ассортимента продукции	211,76	189,00	62,28
Эффект от переработки овощной продукции	105,20	-	-
Совокупный экономический эффект	524,73	363,58	607,79
	1496,10		

Примечание – Таблица составлена автором на основании собственных исследований.

Данные, приведенные в таблице 2, показывают, что в результате применения предложенных мероприятий совокупный экономический эффект составит 1496,10 тыс. руб., в том числе от увеличения обеспеченности населения местной овощной продукцией – 927,88 тыс. руб., от расширения ее ас-

ассортимента – 463,04 тыс. руб., от переработки овощной продукции – 105,20 тыс. руб.

На основе проведенной оценки потребительского потенциала продовольственных рынков и с учетом спроса на овощи обосновано размещение регионального информационно-консультационного центра по сбыту овощной продукции в Могилеве, а складских помещений – в агрогородках Кадино (Могилевский район), Мышковичи (Кировский район), Ректа (Горецкий район). Особенностью функционирования регионального информационно-консультационного центра является то, что он осуществляет маркетинговое, юридическое и аналитическое обеспечение, оказывает соответствующие комплексные услуги по оформлению (фитосанитарному, таможенному, сертификации) овощной продукции.

Для обеспечения слаженного взаимодействия его участников, синхронизации планов и оперативности принимаемых управленческих решений обосновано использование цифровой платформы системы централизованного управления «1С: ERP. Управление предприятием», которая позволяет автоматизировать основные бизнес-процессы, контролировать ключевые показатели эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций.

С целью активизации деятельности сельскохозяйственных организаций по сбыту овощной продукции через региональный информационно-консультационный центр обоснован прогноз увеличения прибыли от реализации продукции на 11 % с учетом ее качества, объемов переработки и каналов сбыта.

В целом внедрение разработанных направлений обеспечения устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций (увеличение производства овощной продукции и расширение ее ассортимента; внедрение технологической линии «шоковой заморозки» овощной продукции; создание регионального информационно-консультационного центра по сбыту овощной продукции) соответствует целям ООН в области устойчивого развития (ЦУР 2. Ликвидация голода; 3. Хорошее здоровье и благополучие; 7. Недорогостоящая и чистая энергия; 8. Достойная работа и экономический рост; 9. Индустриализация, инновация и инфраструктура; 12. Ответственное потребление и производство; 17. Партнерство в целях устойчивого развития), а также обеспечению национальной продовольственной безопасности Республики Беларусь.

Таким образом, разработанные, научно обоснованные предложения и рекомендации по обеспечению устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта основываются на совершенствовании системы производственно-



экономических отношений и позволяют улучшить финансовое состояние сельскохозяйственных организаций.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

### Основные научные результаты диссертации

Выполненные исследования позволили получить новые научные и практические результаты, основная суть которых заключается в следующем:

1. Проблема устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта вызвала необходимость разработки теоретических и методических основ его обеспечения. В этой связи уточнено понятие «устойчивое экономическое развитие сельскохозяйственных организаций» как способность сельскохозяйственной организации в долгосрочном периоде улучшать хозяйственную деятельность за счет рационального использования имеющихся ресурсов. В отличие от существующих, в данном подходе учтены особенности обеспечения устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта (разнообразие видов, сортов, каналов использования, трудоемкость возделывания, уровень доходности). Для анализа и характеристики экономической устойчивости сельскохозяйственной организации по производству овощной продукции открытого грунта были выделены такие ее структурные элементы, как производственная, сбытовая и финансовая устойчивость. Предложенный подход формирует предпосылки для научного обоснования моделей, методик, направлений, обеспечивающих устойчивое экономическое развитие и повышение эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции [4, 7, 11, 21, 22, 23, 27, 30].

2. Исследование современного состояния и сложившихся тенденций развития овощеводства в Республике Беларусь показало, что за 2017–2021 гг. объем производства овощной продукции составляет в среднем 2809,5 тыс. т. При этом в структуре валового сбора овощной продукции открытого грунта 21,0 % приходится на капусту, 16,7 % – на морковь, свеклу и прочие корнеплоды, 12,3 % – на репчатый лук. Удельный вес остальных овощных культур (чеснок, зеленый горошек, тыква, кабачок и др.) составляет 7,0 %. Сложившаяся в овощеводстве открытого грунта Республики Беларусь ситуация характеризуется следующими основными тенденциями и проблемами: перемещение производства овощной продукции в крестьянские (фермерские) хозяйства и хозяйства населения; узкая направленность экспорта овощной продукции (основным рынком является Российская Федерация – примерно 90 % в общей структуре экспорта овощей); поступление на внутренний рынок им-

портной овощной продукции открытого грунта (капуста, свекла, морковь, лук и т. п.) [1, 2, 13, 14, 15, 17, 18, 19, 20, 29].

3. Разработана методика и проведена комплексная оценка экономической устойчивости сельскохозяйственных организаций по производству овощей открытого грунта, позволяющая учесть специфику их деятельности, включающая анализ производственной, сбытовой и финансовой устойчивости. Научная новизна предлагаемой методики состоит в использовании разработанного поэтапного алгоритма оценки, позволяющего на основе анализа показателей производственной, сбытовой и финансовой устойчивости определить тип экономической устойчивости сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта (неустойчивый, устойчивый). Изучение данных сельскохозяйственных организаций Республики Беларусь показывает, что 36,1 % исследуемых организаций отнесены к устойчивому типу, 63,9 % – к неустойчивому, что требует разработки соответствующих мероприятий. К устойчивому типу отнесены: ПК «Ольговское», СПК «Свислочь», КСУП «Брилево», ОАО «Агро-Мотоль», КСУП «Бережное», ОАО «Рассвет имени К. П. Орловского», ОАО «Пастовичи», ОАО «БВО», КУП «Минская овощная фабрика» за счет увеличения объема производства, эффективного использования имеющихся ресурсов и расширения рынков сбыта овощной продукции открытого грунта. ОАО «Нивы», КСУП «Дзержинский-агро», ОАО «Фирма «Кадино», ОАО «Горецкое» и др. отнесены к неустойчивому типу, что свидетельствует о низкой производственной, сбытовой и финансовой устойчивости данных сельскохозяйственных организаций. Применение предложенной методики позволяет осуществить своевременную диагностику состояния сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта, объективно определить тип их экономической устойчивости, использовать результаты для принятия эффективных управленческих решений [3, 7, 9, 16, 24].

4. Разработана стратегия развития эффективного производства овощной продукции открытого грунта и алгоритм ее реализации. Реализация предложенной стратегии включает обоснование оптимальной структуры производства и ассортимента возделываемых овощей в открытом грунте на основе разработанной экономико-математической модели. Особенностью предлагаемой модели является учет потребности в овощной продукции в соответствии с рациональными нормами потребления, расширения производства органической продукции в соответствии с целями в области устойчивого развития, импортозамещения овощей и др. Кроме того, обосновано развитие переработки овощной продукции на основе глубокой заморозки с целью роста добавленной стоимости производимой продукции. Предложен инвестиционный проект по внедрению технологической линии «шоковой замо-

розки» овощной продукции на базе ОАО «Рассвет имени К. П. Орловского» со сроком окупаемости 6 лет. В целом реализация предложенной стратегии предполагает получение совокупного экономического эффекта, рассчитанного в соответствии с разработанной методикой, в размере 1496,10 тыс. руб. [5, 11, 24, 26].

5. Разработаны практические рекомендации по обеспечению устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта в условиях цифровизации, сущность которых заключается в формировании регионального информационно-консультационного центра по сбыту овощной продукции, функционирующего на основе сетевой интеграции с сельскохозяйственными организациями на базе платформы «1С: ERP. Управление предприятием». Проведен прогноз программы развития регионального информационно-консультационного центра по сбыту овощной продукции в Могилевской области. Реализация данных направлений продвижения и сбыта овощной продукции позволяет сельскохозяйственным предприятиям Могилевской области обеспечить прирост прибыли от реализации овощной продукции на 11,0 %. Комплексное применение предложенных рекомендаций позволяет повысить конкурентоспособность продукции, улучшить финансовое состояние организаций-участников, создать предпосылки для их устойчивого экономического развития [6, 8, 10, 12, 25, 28].

### **Рекомендации по практическому использованию результатов**

Основные результаты диссертации имеют следующее практическое применение:

1. Рекомендации по обоснованию оптимальной структуры производства и ассортимента возделываемых овощных культур в открытом грунте, позволяющие повысить экономическую устойчивость сельскохозяйственных организаций по производству овощей, одобрены ОАО «Горецкое» Горецкого района Могилевской области (справка от 31.08.2021 г. № 365).

2. Методика оценки экономической устойчивости функционирования сельскохозяйственных организаций, которая позволяет комплексно оценить эффективность деятельности по производству овощной продукции, одобрена КСУП «Минская овощная фабрика» (справка от 16.07.2021 г. № 01-06/1223).

3. Рекомендации по экономическому обоснованию инвестиционного проекта внедрения технологической линии «шоковой заморозки» овощной продукции одобрены ОАО «Рассвет имени К. П. Орловского» Кировского района Могилевской области (справка от 13.06.2022 г. № 382).

4. Материалы и методические разработки по анализу и комплексной оценке устойчивости и эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта использованы при преподавании учебной дисциплины «Экономика организаций (предприятий) АПК» в учреждении образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия» (акт о внедрении научно-исследовательской разработки в образовательный процесс № 764 от 02.07.2021 г.).

## СПИСОК ПУБЛИКАЦИЙ СОИСКАТЕЛЯ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ

### *Статьи в научных рецензируемых журналах, входящих в перечень ВАК*

1. Журова, И. В. Анализ современного состояния овощеводства в Республике Беларусь / И. В. Журова // Проблемы экономики : сб. науч. тр. / Белорус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2018. – № 2. – С. 66–74.

2. Журова, И. В. Особенности производства и развития мирового рынка овощей / И. В. Журова // Проблемы экономики : сб. науч. тр. / Белорус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2019. – № 2. – С. 77–84.

3. Журова, И. В. Методика оценки экономической устойчивости предприятия при производстве и реализации овощей открытого грунта / И. В. Журова // Проблемы экономики : сб. науч. тр. / Белорус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2020. – № 1. – С. 91–97.

4. Журова, И. В. Теоретические подходы к определению понятия «экономическая устойчивость организации» / И. В. Журова // Проблемы экономики : сб. науч. тр. / Белорус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2020. – № 2. – С. 84–90.

5. Журова, И. В. Рекомендации по повышению эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций Могилевской области по производству овощей открытого грунта / И. В. Журова // Вестн. Белорус. гос. с.-х. акад. – 2021. – № 3. – С. 20–23.

6. Журова, И. В. Совершенствование сбыта овощной продукции на основе логистического подхода / И. В. Журова // Проблемы экономики : сб. науч. тр. / Белорус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2021. – № 2. – С. 61–69.

7. Журова, И. В. Развитие теоретико-методических основ обеспечения устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции / И. В. Журова // Вестн. Белорус. гос. с.-х. акад. – 2022. – № 1. – С. 42–46.

8. Журова, И. В. Организационно-экономическая модель взаимодействия участников регионального логистического центра овощной продукции Могилевской области / И. В. Журова // Проблемы экономики : сб. науч. тр. / Белорус. гос. с.-х. акад. – Горки, 2022. – № 1. – С. 42–48.

### *Статьи в сборниках научных трудов*

9. Журова, И. В. Методические подходы к оценке устойчивости функционирования сельскохозяйственных организаций по производству овощей / И. В. Журова // Стратегия развития экономики Беларуси: вызовы, инструменты реализации и перспективы : сб. науч. ст. : в 2 т. / Ин-т экономики НАН Беларуси ; редкол.: В. Л. Гурский [и др.]. – Минск, 2021. – Т. 1. – С. 317–322.

10. Журова, И. В. Направления повышения конкурентоспособности овощной продукции / И. В. Журова // Правовые, экономические и социально-гуманитарные науки : сб. науч. тр. / Могилев. гос. ун-т прод., БИП – Ин-т правоведения, Могилев. фил. – Могилев, 2021. – Вып. 7. – С. 87–88.

11. Журова, И. В. Особенности производства овощей на основе принципов адаптивного земледелия / И. В. Журова // Правовые, экономические и социально-гуманитарные науки : сб. науч. тр. / Могилев. гос. ун-т прод., БИП – Ин-т правоведения, Могилев. фил. – Могилев, 2021. – Вып. 7. – С. 86–87.

12. Журова, И. В. Модель взаимодействия участников регионального логистического центра овощной продукции Могилевской области в условиях цифровизации / И. В. Журова // Цифровая экономика и управление знаниями: проблемы и перспективы развития : сб. науч. тр. / Вятский гос. агротехнол. ун-т ; отв. за вып. Т. Б. Шиврина. – Киров, 2022. – С. 80–82.

#### *Материалы конференций, тезисы докладов*

13. Журова, И. В. Направления развития овощеводства в Республике Беларусь / И. В. Журова // Актуальные проблемы социально-экономических систем в условиях трансформационной экономики : материалы IV Всеукр. науч.-практ. конф., Днепр, 12–13 апр. 2018 г. : в 2 ч. / Нац. металлург. акад. Украины; редкол.: К. Ф. Ковальчук [и др.]. – Днепр, 2018. – Ч. 1. – С. 275–278.

14. Журова, И. В. Анализ обеспеченности населения Республики Беларусь овощами / И. В. Журова // Наука и инновации в системе развития информационного общества : сб. материалов Междунар. науч.-практ. конф., Чебоксары, 30 янв. 2019 г. : в 3 ч. / Рос. ун-т кооп., Чебокс. кооп. ин-т (фил.) ; редкол.: В. В. Андреев, М. А. Кириллов. – Чебоксары, 2019. – Ч. 1. – С. 190–195.

15. Журова, И. В. Развитие отрасли овощеводства в Могилевской области Республики Беларусь / И. В. Журова // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса : сб. ст. X Междунар. науч.-практ. конф., Брянск, 4–5 апр. 2019 г. : в 4 ч. / Брян. гос. аграр. ун-т. ; редкол.: О. В. Дьяченко [и др.]. – Брянск, 2019. – Ч. 1. – С. 108–111.

16. Журова, И. В. Теоретические подходы к определению понятия «Эффективность деятельности организации» / И. В. Журова // Современная экономика и ее информационное обеспечение: состояние, проблемы и перспективы развития : материалы Междунар. науч. конф. молодых ученых и преподавателей вузов, Краснодар, 16–18 мая 2019 г. / Кубан. гос. аграр. ун-т ; редкол.: Ю. И. Сигидов (науч. ред.), Н. С. Власова ; сост.: Ю. И. Сигидов [и др.]. – Краснодар, 2019. – С. 325–330.

17. Журова, И. В. Современное состояние овощеводства защищенного грунта на примере Могилевской области Республики Беларусь / И. В. Журова // Никоновские чтения – 2019. Сельские территории в пространственном развитии страны: потенциал, проблемы, перспективы : материалы XXIV Междунар. науч.-практ. конф., Москва, 21–22 окт. 2019 г. / Моск. гос. ун-т, Всерос. ин-т аграр. проблем и информатики, Вол. экон. о-во России ; отв. ред. А. В. Петриков. – М., 2019. – С. 168–170.

18. Журова, И. В. Анализ влияния сезонного изменения цен на потребление овощей / И. В. Журова // Развитие экономики в условиях цифровизации и ее информационное обеспечение : материалы Междунар. науч.-практ. конф. молодых ученых и преподавателей вузов, Краснодар, 6–7 дек. 2019 г. / Кубан. гос. аграр. ун-т ; редкол.: Ю. И. Сигидов [и др.]. – Краснодар, 2019. – С. 253–257.

19. Журова, И. В. Анализ обеспеченности овощеперерабатывающих предприятий сырьем / И. В. Журова // Техника и технология пищевых производств : материалы XIII Междунар. науч.-техн. конф., Могилев, 23–24 апр. 2020 г. : в 2 т. / Могилев. гос. ун-т прод. ; редкол.: А. В. Акулич (отв. ред.) [и др.]. – Могилев, 2020. – Т. 2. – С. 312–313.

20. Журова, И. В. Анализ и направления инновационного развития овощеводства / И. В. Журова // Актуальные проблемы инновационного развития агропромышленного комплекса Беларуси : сб. науч. тр. по материалам XIII Междунар. науч.-практ. конф., Горки, 4–5 февр. 2021 г. : в 2 ч. / Белорус. гос. с.-х. акад. ; редкол.: И. В. Шафранская (гл. ред.) [и др.]. – Горки, 2021. – Ч. 1. – С. 110–116.

21. Журова, И. В. Особенности формирования механизма устойчивого развития сельскохозяйственного предприятия при производстве и реализации овощей / И. В. Журова // Развитие экономики в условиях цифровизации и ее информационное обеспечение : материалы Междунар. науч. конф. молодых ученых и преподавателей вузов, Краснодар, 22–24 апр. 2021 г. / Кубан. гос. аграр. ун-т ; редкол.: Ю. И. Сигидов [и др.] ; сост.: Ю. И. Сигидов, Н. В. Власов. – Краснодар, 2021. – С. 302–307.

22. Журова, И. В. Особенности устойчивого функционирования сельскохозяйственных организаций по производству овощей / И. В. Журова // Организационно-экономические условия инновационного развития аграрного производства в Республике Беларусь : материалы VI науч.-практ. конф., Горки, 1–2 июля 2021 г. / Белорус. гос. с.-х. акад. ; редкол.: Т. Л. Хроменкова (гл. ред.) [и др.]. – Горки, 2021. – С. 51–54.

23. Журова, И. В. Теоретические аспекты устойчивого функционирования организации / И. В. Журова // Организационно-экономические условия инновационного развития аграрного производства в Республике Беларусь :

материалы VI науч.-практ. конф., Горки, 1–2 июля 2021 г. / Белорус. гос. с.-х. акад. ; редкол.: Т. Л. Хроменкова (гл. ред.) [и др.]. – Горки, 2021. – С. 49–51.

24. Журова, И. В. Оценка устойчивости функционирования сельскохозяйственных организаций по производству овощей в открытом грунте Могилевской области [Электронный ресурс] / И. В. Журова // Современное состояние, проблемы и перспективы развития агропромышленного комплекса : сб. материалов Междунар. науч.-практ. конф., посвящ. году науки и технологий Рос. Федерации, 100-летию Респ. Коми, Дню работников сел. хоз-ва и перераб. пром-сти, неделе агропром. комплекса, Сыктывкар, 29 окт. 2021 г. / Межрегион. центр инновац. технологий в образовании, Ин-т агробиотехнологий Федер. исслед. центра «Коми научный центр Уральского отделения Российской академии наук» ; отв. ред. А. А. Юдин. – Киров, 2021. – 1 электрон. опт. диск (CD-R).

25. Журова, И. В. Совершенствование системы сбыта овощной продукции в условиях региональной торгово-экономической интеграции / И. В. Журова // Аграрная наука – сельскому хозяйству : сб. материалов XVII Междунар. науч.-практ. конф., Барнаул, 9–10 февр. 2022 г. : в 2 кн. / Алт. гос. аграр. ун-т. – Барнаул, 2022. – Кн. 1. – С. 91–93.

26. Журова, И. В. Развитие импортозамещающей быстрозамороженной овощной продукции [Электронный ресурс] / И. В. Журова // Sustainable development and digitalization – 2022 : материалы I Междунар. науч. конф. науч. сотрудников, преподавателей, аспирантов, магистрантов и студентов, Горки, 17–18 марта 2022 г. / Белорус. гос. с.-х. акад. ; редкол.: С. А. Константинов (гл. ред.) [и др.]. – Горки, 2022. – Режим доступа: <https://baa.by/upload/ek/sustainable-sbornik.pdf>. – Дата доступа: 15.12.2022.

27. Журова, И. В. Специфика и особенности устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций по производству овощей [Электронный ресурс] / И. В. Журова // Sustainable development and digitalization – 2022 : материалы I Междунар. науч. конф. науч. сотрудников, преподавателей, аспирантов, магистрантов и студентов, Горки, 17–18 марта 2022 г. / Белорус. гос. с.-х. акад. ; редкол.: С. А. Константинов (гл. ред.) [и др.]. – Горки, 2022. – Режим доступа: <https://baa.by/upload/ek/sustainable-sbornik.pdf>. – Дата доступа: 15.12.2022.

28. Журова, И. В. Модель управления устойчивым экономическим развитием сельскохозяйственных организаций / И. В. Журова // Техника и технология пищевых производств : материалы XIV Междунар. науч.-техн. конф., Могилев, 21–22 апр. 2022 г. : в 2 т. / Могилев. гос. ун-т прод. ; редкол.: А. В. Акулич (отв. ред.) [и др.]. – Могилев, 2022. – Т. 2. – С. 192–193.

29. Журова, И. В. Пути повышения экспортного потенциала овощеводства Республики Беларусь / И. В. Журова // Техника и технология пищевых



производств : материалы XIV Междунар. науч.-техн. конф., Могилев, 21–22 апр. 2022 г. : в 2 т. / Могилев. гос. ун-т прод. ; редкол.: А. В. Акулич (отв. ред.) [и др.]. – Могилев, 2022. – Т. 2. – С. 190–191.

30. Журова, И. В. Анализ теоретических и методологических подходов к устойчивости развития организации / И. В. Журова // Современные технологии сельскохозяйственного производства: экономика : сб. науч. ст. по материалам XXV Междунар. науч.-практ. конф., Гродно, 27 мая 2022 г. : к 25-летию образования экон. фак. / Гродн. гос. аграр. ун-т. – Гродно, 2022. – С. 62–64.

## РЭЗІЮМЭ

**Журава Ірына Віктараўна**

### **Забеспячэнне ўстойлівага эканамічнага развіцця сельскагаспадарчых арганізацый па вытворчасці агародніннай прадукцыі адкрытага грунту**

**Ключавыя словы:** устойлівае эканамічнае развіццё, сельскагаспадарчыя арганізацыі, агароднінная прадукцыя адкрытага грунту, ацэнка, метадыка, стратэгія, аптымізацыя, рэкамендацыі.

**Мэта даследавання:** развіццё тэарэтыка-метадычных падыходаў і распрацоўка абгрунтаваных напрамкаў, якія забяспечваюць устойлівае эканамічнае развіццё сельскагаспадарчых арганізацый па вытворчасці агародніннай прадукцыі адкрытага грунту.

**Метады даследавання:** абстрактна-лагічны, манаграфічны, статыстычны, разлікова-канструктыўны, эканоміка-матэматычны і інш.

**Атрыманыя вынікі і іх навізна:** распрацаваны тэарэтычныя асновы, якія ўключаюць удакладненне паняцця «ўстойлівае эканамічнае развіццё сельскагаспадарчых арганізацый», ўлік спецыфікі вытворчасці агародніннай прадукцыі адкрытага грунту; распрацавана метадыка комплекснай ацэнкі эканамічнай устойлівасці сельскагаспадарчых арганізацый па вытворчасці агародніннай прадукцыі адкрытага грунту; распрацавана стратэгія развіцця эфектыўнай вытворчасці агародніннай прадукцыі адкрытага грунту; абгрунтаваны практычныя рэкамендацыі па забеспячэнні ўстойлівага эканамічнага развіцця сельскагаспадарчых арганізацый па вытворчасці агародніннай прадукцыі ва ўмовах цыфравізацыі.

**Ступень выкарыстання:** вынікі праведзенага даследавання адобраны ААТ «Горацкае» Горацкага раёна Магілёўскай вобласці, КУП «Мінская агароднінная фабрыка», ААТ «Рассвет імя К. П. Арлоўскага» Кіраўскага раёна Магілёўскай вобласці і выкарыстаны ў адукацыйным працэсе УА «Беларуская дзяржаўная ордэнаў Кастрычніцкай Рэвалюцыі і Працоўнага Чырвонага Сцяга сельскагаспадарчая акадэмія».

**Галіна прымянення:** вынікі даследавання могуць выкарыстоўвацца ў практычнай дзейнасці сельскагаспадарчых арганізацый па вытворчасці агародніннай прадукцыі адкрытага грунту, а таксама ў адукацыйным працэсе ўстаноў вышэйшай адукацыі, у навуковых установах.

## РЕЗЮМЕ

**Журова Ирина Викторовна**

### **Обеспечение устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта**

**Ключевые слова:** устойчивое экономическое развитие, сельскохозяйственные организации, овощная продукция открытого грунта, оценка, методика, стратегия, оптимизация, рекомендации.

**Цель работы:** развитие теоретико-методических подходов и разработка обоснованных направлений, обеспечивающих устойчивое экономическое развитие сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта.

**Методы исследования:** абстрактно-логический, монографический, статистический, расчетно-конструктивный, экономико-математический и др.

**Полученные результаты и их новизна:** разработаны теоретические основы, включающие уточнение понятия «устойчивое экономическое развитие сельскохозяйственных организаций», учет специфики производства овощной продукции открытого грунта; разработана методика комплексной оценки экономической устойчивости сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта; разработана стратегия развития эффективного производства овощной продукции открытого грунта; обоснованы практические рекомендации по обеспечению устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции в условиях цифровизации.

**Степень использования:** результаты проведенного исследования одобрены ОАО «Горецкое» Горецкого района Могилевской области, КУП «Минская овощная фабрика», ОАО «Рассвет имени К. П. Орловского» Кировского района Могилевской области и использованы в образовательном процессе УО «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия».

**Область применения:** результаты исследования могут использоваться в практической деятельности сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта, а также в образовательном процессе учреждений высшего образования, в научных учреждениях.

## RESUME

**Zhurova Irina Viktorovna**

### **Ensuring sustainable economic development of agricultural organizations for the outdoor production of vegetable products**

**Keywords:** sustainable economic development, agricultural organizations, outdoor vegetable products, assessment, methodology, strategy, optimization, recommendations.

**Purpose of research:** the development of theoretical and methodological approaches and the development of sound directions that ensure the sustainable economic development of agricultural organizations for the production of open-ground vegetable products.

**Research methods:** abstract-logical, monographic, statistical, computational-constructive, economic-mathematical and others.

**Obtained results and their novelty:** theoretical foundations have been developed, including clarification of the concept of «sustainable economic development of agricultural organizations», taking into account the specifics of the outdoor production of vegetable products; a methodology for a comprehensive assessment of the economic sustainability of agricultural organizations for the outdoor production of vegetable products has been developed; a strategy for the development of effective outdoor production of vegetable products has been offered; practical recommendations for ensuring sustainable economic development of agricultural organizations for the production of vegetable products in the conditions of digitalization have been justified.

**Recommendations for application:** the results of the study were approved by JSC «Goretsky» of Gorky district, Mogilev region, the Minsk Vegetable Factory, JSC «Rassvet named after K. P. Orlovsky» of Kirov district of the Mogilev region and in the educational process of the educational institution «Belarusian State Order of the October Revolution and Labor Red Banner Agricultural Academy».

**Area of application:** the results of the study can be used in the practical activities of agricultural organizations for the production of outdoor vegetable products, as well as in the educational process of higher education institutions, in scientific institutions.



**Журова**  
Ирина Викторовна

**ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ  
ПО ПРОИЗВОДСТВУ ОВОЩНОЙ ПРОДУКЦИИ  
ОТКРЫТОГО ГРУНТА**

Подписано в печать 08.02.2023.  
Формат 60×84 1/16. Бумага для множительных аппаратов.  
Печать цифровая. Гарнитура «таймс».  
Усл.печ.л. 1,62. Тираж 60 экз. Заказ № 206

---

Отпечатано в УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия».  
ул. Мичурина, 5, 213407, г. Горки.