

*В совет по защите диссертаций  
К 05.30.01 при учреждении образования  
«Белорусская государственная орденов  
Октябрьской Революции и Трудового  
Красного Знамени сельскохозяйственная  
академия»*

## **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

на диссертацию Журовой Ирины Викторовны на тему  
**«Обеспечение устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта»**,  
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)

### **1. Соответствие диссертации специальности и отрасли науки, по которым она представлена к защите**

Диссертационная работа Журовой И.В. «Обеспечение устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта» является самостоятельно выполненной квалификационной научной работой. Диссертация соответствует отрасли «экономические науки» и специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами) и специализации совета по защите диссертаций К 05.30.01 при учреждении образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской Революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия».

### **2. Актуальность темы диссертации**

Тема диссертации посвящена разработке стратегических направлений обеспечения устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта, актуальна, востребована в экономике и имеет важную социальную и практическую значимость.

Устойчивое экономическое развитие АПК является базой, на основе которой осуществляется разработка основных направлений финансово-экономической политики организаций, и от того, насколько качественно они обоснованы, зависит эффективность принимаемых оперативных и стратегических управленческих решений.

В настоящее время, несмотря на наличие проведенных ранее исследований, недостаточно исследованы теоретико-методические аспекты обеспечения



устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта. В практическом аспекте не определены направления обеспечения устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций по производству овощей.

Таким образом, развитие данной научной тематики и практическое применение результатов исследований соискателя способствуют обеспечению продовольственной безопасности страны и улучшению качества жизни населения.

### **3. Степень новизны результатов диссертации и научных положений, выносимых на защиту**

Изучение диссертации, автореферата, опубликованных работ и результатов внедрения исследований по диссертационной работе Журовой И.В. свидетельствует, что проведена значительная работа по поиску подходов к обеспечению устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта. Автором сформулированы положения, имеющие теоретическую, методическую и практическую новизну, наиболее существенными из них являются:

1. Развитие теоретико-методических основ устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций, включающих: а) уточненную трактовку данного понятия как способность сельскохозяйственной организации в долгосрочном периоде улучшать хозяйственную деятельность за счет рационального использования имеющихся ресурсов и бережного отношения к окружающей среде; б) учет специфики производства овощной продукции открытого грунта (разнообразии овощных культур, сортов, каналов использования, трудоемкость возделывания, уровень доходности); в) концептуальную модель, состоящую из пяти блоков, начиная с определения целей, задач, направлений достижения устойчивого экономического развития, с выходом на разработку и реализацию стратегии, мониторинг результатов. Это позволяет на научной основе обеспечивать как устойчивое экономическое развитие, так и повышение эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта.

2. Методика комплексной оценки экономической устойчивости сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта, сущность которой состоит в выполнении следующих этапов: а) выбор и расчет оценочных показателей, характеризующих структурные элементы экономической устойчивости (производственная, сбытовая и финансовая); б) балльная их оценка в соответствии с предложенными критериями и их градацией. Научная новизна и особенность предлагаемой методики заключается в использовании разработанного алгоритма, позволяющего на основе проведенного ранжирования оценочных показателей определить тип экономической устойчивости (неустойчивый, устойчивый). Ее применение позволяет более объективно подходить к оценке экономической устойчивости сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта, осуществлять своевременную диагностику их состояния, обеспечивающую приня-



тие эффективных управленческих решений в соответствии со стратегией предприятий и требованиями современного рынка продовольствия.

3. Стратегия развития эффективного производства овощной продукции открытого грунта, сущность которой заключается: а) в обосновании оптимальной структуры производства и ассортимента возделываемых овощных культур в открытом грунте, их переработки на основе глубокой заморозки, позволяющих увеличить размер добавленной стоимости, рационально использовать имеющиеся ресурсы сельскохозяйственных товаропроизводителей; б) в экономическом обосновании возделывания овощных культур на основе принципов адаптивного земледелия с использованием современных, высокоурожайных сортов и гибридов отечественной селекции. Новизна заключается в комплексном подходе к формированию стратегии, обеспечивающей сочетание устойчивого производства и переработки овощной продукции, что содействует импортозамещению. Практический результат реализации данной стратегии состоит в получении совокупного экономического эффекта, рассчитанного в соответствии с разработанной методикой, учитывающей расширение ассортимента овощной продукции открытого грунта, рост объема производства и внедрение инвестиционного проекта.

4. Практические рекомендации по обеспечению устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта в условиях цифровизации, сущность которых заключается в формировании регионального информационно-консультационного центра по сбыту овощной продукции, функционирующего на основе сетевой интеграции, с использованием цифровой платформы «1С: ERP. Управление предприятием». Новизна и особенность предложенного подхода заключается в совершенствовании продвижения и сбыта овощной продукции, учитывающего интересы сельскохозяйственных организаций и потребителей. Комплексное применение предложенных рекомендаций позволяет повысить конкурентоспособность продукции, улучшить финансовое состояние организаций-участников, создать предпосылки для их устойчивого экономического развития.

#### **4. Обоснованность и достоверность выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Анализ содержания диссертации и автореферата свидетельствует о высокой степени обоснованности научных теоретико-методических положений, результатов эмпирических исследований и разработанных практических рекомендаций. Основные положения диссертации разработаны на основе комплексного изучения материалов исследований, научных и практических публикаций зарубежных и отечественных авторов, а также других литературных источников по анализируемой проблеме. Соискателем изучено более 240 литературных источников, которые были использованы в диссертационной работе в качестве теоретической и методической основы для исследований.

Журовой И.В. применены современные методы научного познания и аргументированные подходы к постановке и решению задач диссертационного ис-



следования. В процессе выполнения диссертационного исследования соискателем использован широкий спектр методов, среди которых экономико-статистический, монографический, расчетно-конструктивный, экспертных оценок, экономико-математического моделирования и др.

Представленные в диссертации разработки и сформулированные выводы и рекомендации являются результатом методически грамотного применения научных методов познания на обширной информационной базе годовых отчетов предприятий системы Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, данных Национального статистического комитета, источников открытой печати. Достоверность полученных в диссертации результатов не вызывает сомнений и подтверждается их опубликованностью в научных изданиях, а также апробацией на различных международных научно-практических конференциях.

Совокупность примененных теоретических и аналитических материалов, инструментов и методов исследования указывают на достоверность и обоснованность сформулированных в диссертации Журовой И.В. выводов и рекомендаций.

## **5. Научная, практическая, экономическая и социальная значимость результатов диссертации**

Учитывая степень исследованности данной тематики и ее высокую значимость для эффективного развития аграрного сектора экономики, ценность диссертационной работы Журовой И.В. не вызывает сомнений, а ее результаты имеют высокое научное и прикладное значение.

Научная значимость результатов диссертационного исследования заключается в развитии теоретических и методических основ устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта. Автором уточнена сущность данного понятия с учетом выявленных особенностей, принципов, условий, факторов и подходов к оценке. Разработана методика и дана комплексная оценка экономической устойчивости сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта, позволяющая учесть специфику их деятельности, включающая анализ видов устойчивости (производственной, сбытовой, финансовой) и ранжирования сельскохозяйственных организаций по типам (устойчивый и неустойчивый).

Практическая и социально-экономическая значимость исследования заключается в предложенных соискателем направлениях обеспечения устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта включающих разработку стратегии развития эффективного производства овощной продукции открытого грунта в Могилевской области; практических рекомендаций по обеспечению устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта в условиях цифровизации в соответствии целями и задачам в области устойчивого развития Республики Бела-



реть. Практическое применение предложенных разработок способствует обеспечению продовольственной безопасности страны и улучшению качества жизни населения.

Практическая значимость предложенных автором разработок подтверждена имеющимися актами о внедрении результатов исследований и справками о возможном их практическом использовании. Методика оценки устойчивости функционирования сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции внедрена в образовательный процесс УО БГСХА (акт № 764 от 02.07.2021); рекомендации оптимизации производственных процессов по производству овощей открытого грунта позволяющие повысить экономическую устойчивость сельскохозяйственных организаций по производству овощей одобрены открытым акционерным обществом «Горецкое» Горецкого района Могилевской области (справка от 31.08.2021 № 365); методика оценки экономической устойчивости функционирования сельскохозяйственных организаций, которая позволяет комплексно оценить эффективность деятельности по производству овощной продукции одобрена коммунальным сельскохозяйственным унитарным предприятием «Минская овощная фабрика» (справка от 16.07.2021 г. № 01-06/1223); инвестиционный проект технологической линии «шоковой заморозки овощной продукции» одобрен открытым акционерным обществом «Рассвет имени К.П. Орловского» Кировского района Могилевской области (справка от 13.06.2022 г. № 382).

Все вышесказанное подтверждает научную, практическую, экономическую и социальную значимость полученных Журовой И.В. результатов диссертационного исследования.

## **6. Опубликованность результатов диссертации в научной печати**

Результаты диссертационного исследования нашли отражение в 30 научных работах, из которых: 8 – статьи в научных изданиях, включенных в Перечень научных изданий Республики Беларусь для опубликования результатов диссертационных исследований; 4 – в сборниках научных трудов и статей; 18 – в материалах научно-практических конференций и тезисах докладов. Общий объем опубликованных материалов составляет 7,71 авторского листа, принадлежащих соискателю.

Соискателем выполнены требования ВАК Республики Беларусь к опубликованности результатов диссертационного исследования. Это дает основание считать, что основные результаты, выносимые на защиту, доведены до научной общественности.

## **7. Соответствие оформления диссертации требованиям ВАК**

Представленная диссертационная работа Журовой И.В. «Обеспечение устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта» оформлена в полном соответствии с требованиями Высшей аттестационной комиссии, предъявляемым



к кандидатским диссертациям экономического профиля согласно п. 19 и п. 20 «Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий» и требованиям «Инструкции о порядке оформления диссертации, диссертации в виде научного доклада, автореферата диссертации и публикаций по теме диссертации».

Материалы диссертации отражают поставленную в работе цель и задачи исследования. Диссертационное исследование проведено на достаточно высоком уровне, материалы глав и разделов структурированы в логической последовательности и характеризуются научным стилем изложения. По итогам глав и разделов приведены обоснованные выводы.

Автореферат диссертации Журовой И.В. по своей структуре и содержанию в полной мере соответствует диссертации. Общая характеристика, включая цели, задачи исследования и положения, выносимые на защиту, а также заключение и список публикаций соискателя отражают соответствующие разделы диссертации.

## **8. Соответствие научной квалификации соискателя ученой степени, на которую он претендует**

Содержание диссертации и автореферата, научный стиль изложения, основные выводы, рекомендации и положения, выносимые на защиту, высокий научный уровень публикаций, связь выполненных исследований с крупными научными программами, комплексный характер исследований, широкий спектр использованных методов научного познания, участие в международных научно-практических конференциях в совокупности свидетельствуют о том, что квалификация Журовой И.В. соответствует ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами).

## **9. Замечания по диссертации**

Несмотря на положительную оценку диссертации Журовой И.В., ей присущи отдельные замечания и пожелания:

1. Одним из перспективных направлений обеспечения устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций является совершенствование организационно-правовых форм хозяйствования. В этой связи соискателю необходимо было предложить создание интегрированной структуры по производству, переработке и сбыту овощной продукции открытого грунта.

2. С целью повышения конкурентоспособности овощной продукции открытого грунта, наряду с учетом потребительских предпочтений (внешний вид, качественные характеристики, упаковка), оптимальных логистических цепочек продвижения произведенной продукции соискателю следовало бы также учесть ее экспортную направленность, кроме поставок в Россию.



Вместе с тем отмеченные замечания не снижают научной и практической значимости проведенных исследований и могут быть учтены соискателем в процессе дальнейших исследований.

## 10. Заключение

Диссертация на тему «Обеспечение устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта» выполнена на актуальную тему, содержит новые научно обоснованные положения и результаты, которые имеют высокую теоретическую и практическую значимость для развития экономической науки и повышения деятельности предприятий АПК, является самостоятельно выполненной и завершённой научной работой, достоверность и обоснованность результатов которой не вызывает сомнений.

Автор диссертации – Журова Ирина Викторовна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами) за результаты, полученные при разработке направлений обеспечения устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта, важнейшими из которых являются:

- обоснование теоретико-методических основ устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта, включающих уточнение сущности данного понятия с учетом выявленных особенностей, принципов, условий, факторов и подходов к оценке, разработку концептуальной модели обеспечения устойчивости их функционирования;

- методика комплексной оценки экономической устойчивости сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции открытого грунта, включающая анализ ее структурных элементов (производственной, сбытовой, финансовой), позволяющая учесть специфику деятельности организаций, объективно подходить к определению типа экономической устойчивости (устойчивый, неустойчивый), осуществлять своевременную оценку их состояния, проводить мониторинг и использовать его результаты для принятия эффективных управленческих решений;

- стратегия развития эффективного производства овощной продукции открытого грунта, включающая обоснование оптимальной структуры производства и ассортимента возделываемых овощей в открытом грунте, их переработку на основе глубокой заморозки, методику определения совокупного экономического эффекта от реализации предложенных мероприятий;

- практические рекомендации по обеспечению устойчивого экономического развития сельскохозяйственных организаций по производству овощной продукции в условиях цифровизации, включающие формирование региональ-

ного информационно-консультационного центра по сбыту овощной продукции с использованием цифровой платформы «1С: ERP. Управление предприятием».

Официальный оппонент,  
главный научный сотрудник  
РНУП «Институт системных  
исследований в АПК Национальной  
академии наук Беларуси», доктор  
экономических наук, профессор

*А. Сайганов*  
А.С. Сайганов



Подпись *А.С. Сайганов*  
Удостоверяю *И.И. Мухоморова*  
Зав.отделом кадров *10.03.2023*

*Государств в совет*  
*13.03.2023*  
*И.И. Шарпанская*

*С отзывом ознакомлена*  
*14.03.2023*  
*И.В. Турова*